

## «РЫБИНСККАБЕЛЬ»: ОБУЧЕНИЕ ПЕРСОНАЛА – НЕПРЕМЕННОЕ УСЛОВИЕ ПРОГРЕССА

Обучение персонала в настоящее время приобретает все большее значение. Опыт показывает, что инвестиции в развитие персонала, создание условий для профессионального роста работников дают высокую отдачу. В современных условиях уровень подготовки персонала рассматривается как ключевой фактор, определяющий эффективность использования всех остальных ресурсов.

ОАО «Рыбинсккабель» уделяет обучению персонала большое внимание, понимая всю важность этой стороны деятельности предприятия. Отделом обучения и развития персонала разработан и успешно реализуется план обучения работников, основными направлениями которого являются подготовка новых рабочих, переподготовка и обучение второй профессии, повышение квалификации всех категорий работников.

Обучение цеховых мастеров проходит по программе, состоящей из трех модулей. Обучение по первому модулю «Управление персоналом» стартовало в октябре прошлого года. Более 50 мастеров цехов основного производства прослушали курс лекций по темам «Цели и задачи предприятия. Структура управления на предприятии. Место мастера в иерархии управления», «Ресурсы организации», «Кадровая политика предприятия. Оплата и нормирование труда», «Социальные гарантии и корпоративные льготы», «Управление конфликтами», «Обучение и развитие персонала» и другим вопросам, знание которых необходимо линейному руководителю.

В мае 2008 г. прошло обучение по второму модулю – «Производство кабелей и проводов. Технология. Оборудование. Качество выпускаемой продукции». В нем участвовали более 60 мастеров и старших мастеров цехов основного производства и отдела контроля качества. В первой части модуля был прочитан курс лекций по общим вопросам производства кабельной продукции, начиная от истории развития мировой кабельной промышленности и до основ организации современного бережливого производства. Обучение по второй части модуля проводилось непосредственно в подразделениях и было посвящено углубленно-

му изучению основных технологических операций, выполняемых на производственных участках, применяемого технологического оборудования, порядка его обслуживания и других практических вопросов. Занятия проводили руководители и ведущие специалисты подразделений.

Третий модуль программы обучения будет включать в себя финансово-экономические вопросы; обучение по нему пройдет в октябре 2008 г. Занятия будут вести руководители и специалисты ОАО «Рыбинсккабель», а также привлеченный высококвалифицированный тренер-консультант.

В августе 2008 г. началось обучение мастеров и технологов, работающих в ОАО СП «Волмаг РК», по программе «Производство медных круглых проводов с эмалевой изоляцией. Технология. Оборудование. Качество выпускаемой продукции». По аналогии с обучением на ОАО «Рыбинсккабель» был прочитан курс лекций по истории завода и кабельной отрасли, бережливому производству, системе менеджмента качества; помимо этого более углубленно изучалось оборудование для изготовления эмалированных проводов.

Поскольку в городе Рыбинске нет учебных заведений, которые готовят специалистов кабельного производства, завод привлекает преподавателей из других городов. Так, неоднократно проводились курсы повышения квалификации специалистов завода по программе «Конструирование и производство кабелей» силами преподавателей Пермского государственного технического университета. В июле этого года были отобраны несколько кандидатов, направляемых предприятием на обучение в Пермский государственный технический университет для получения высшего образования на заочном отделении электротехнического факультета.

Действующая система подготовки кадров обеспечивает постоянный рост профессионализма и стимулирует интерес работников завода к обучению и повышению квалификации. Благодаря этому на ОАО «Рыбинсккабель» работает сплоченная и квалифицированная команда, способная применять нестандартные подходы при решении самых сложных задач, возникающих в процессе производства.

## УЧЕБНОЕ ПОСОБИЕ «ОСНОВЫ КАБЕЛЬНОЙ ТЕХНИКИ»

В настоящее время готовится к изданию учебное пособие «Основы кабельной техники». Планируется выпустить учебное пособие в 2009 г.

Учебное пособие предназначено для ознакомления работников кабельной промышленности и потребителей, не имеющих специального технического образования, с основными элементами кабельного производства.

В учебном пособии будут освещены следующие вопросы:

- классификация кабельных изделий и их основных конструктивных элементов;
- основные материалы, применяемые при производстве кабелей и проводов;
- элементы теории кабелей и проводов различного назначения;
- конструкции и технические характеристики основных типов современных кабельных изделий;
- технология изготовления и технологическое оборудование, применяемое при производстве кабельных изделий.

Тираж издания – 1500 экземпляров.

Предварительные заявки на приобретение учебного пособия будут приниматься редакцией журнала «Кабели и провода» начиная с декабря 2008 г.