

Украинские кабельщики активно участвуют в работе Ассоциации «Электрокабель»

ВАСИЛИЙ ПЕТРОВИЧ КАРПУШЕНКО, канд. эконом. наук, советник генерального директора по научно-техническому развитию

Завод «Южкабель» в конце 80-х годов переживал далеко не лучшие времена. Системно не обновлялось оборудование основного производства, которое в бывшем СССР традиционно закупалось за рубежом и распределялось централизованно по выделенным фондам. В этой связи техническое перевооружение было процессом длительным и сложным. Но, невзирая на это, планы доводились все более напряженные, и резервов для роста объемов производства практически не оставалось. Встала государственная проблема – существенно изменить в лучшую сторону общее положение в стране.

Было решено добавить в советскую централизованную плановую систему элементы рыночной экономики. Новый курс, получивший название «перестройка», стал заметным с 1987 года – начали организовываться кооперативы, осуществлялся переход предприятий на бригадный подряд, полный хозяйственный расчет и самофинансирование, вводилась государственная приемка. Таким образом, предполагалось значительно повысить уровень производства, улучшить качество всех товаров и услуг. Руководители начали добиваться системы свободных цен, отказываться от спущенных сверху планов, требовать независимости от министерств и даже упразднения последних. Снимались ограничения по величине заработной платы без экономического обоснования, что приводило к нарушению основного принципа – опережающего роста темпов производительности труда. Страна начала потреблять больше, чем производить, то есть жить не по средствам. Свобода распоряжаться самостоятельно заработанными деньгами, что было в то время невиданным шагом вперед, в целом не принесла ожидаемых результатов. Происходил спад производства, углублялись инфляционные процессы, усиливался товарный и платежный дефицит, происходил разрыв устоявшихся хозяйственных связей, сокращались рабочие места. С каждым годом шло не улучшение, а, наоборот, обострение социально-политической и финансово-экономической ситуации, что не могло не сказаться на промышленном потенциале страны.

В 1991 году все республики объявили о выходе из состава СССР и провозгласили независимость. Не углубляясь в анализ причин, подтолкнувших к такому шагу руководителей и парламентариев союзных республик, достаточно отметить, что для экономики Украины такое решение принесло весьма негативные последствия.

Завод «Южкабель», как и многие другие предприятия республики, был ориентирован на получение сырья в основном из России и отправлял кабельную продукцию предприятиям многих отраслей промышленности, сельского



хозяйства, транспорта и связи – по всем регионам бывшего СССР. В результате непродуманных реформ возник кризис платежей между потребителями и поставщиками. Деньги шли три-пять месяцев через расчетно-кассовый центр Нацбанка Украины, что создавало их дефицит. Основным элементом оплаты становится кабель, а также различное электрооборудование, автотехника, уголь, кокс, металл, электроэнергия, газ, горюче-смазочные материалы и другие товарно-материальные ценности, то есть заработала бартерная схема расчетов с длинной цепью товарообмена.

Трудно поверить, но сначала из-за отсутствия покупателей на цветной прокат на заводе практически остановился прокатный цех. На грани полной остановки оказался цех обмоточных проводов, ориентированный на предприятия электротехнической промышленности.

В этой ситуации руководство завода пошло на непопулярные меры – сокращение численности работающих, предоставление отпусков без сохранения содержания, переход с трехсменного режима работы на односменный. Это в свою очередь приводило к росту реальной и скрытой безработицы.

В это «смутное» время в 1991 г. генеральный директор ВНИИКП, доктор технических наук, профессор Пешков И.Б. выдвигает поистине революционную идею создания международной Ассоциации «Электрокабель», которая объединила бы на добровольных началах основные кабельные заводы постсоветского пространства. Эту идею поддержали почти все руководители заводов, и вступление большинства из них в состав Ассоциации подтвердило жизнеспособность идеи. Научно-техническим центром Ассоциации стал ОАО

«ВНИИКП». Основной созидательной целью Ассоциации явилось, прежде всего, содействие развитию и совершенствованию производства кабельной продукции, технологического оборудования, материалов для ее производства, подготовка кадров и повышение их квалификации, правовое обеспечение новых разработок и ряд других важнейших направлений.

В частности для завода «Южкабель» Ассоциация оказала неоценимую помощь в обеспечении необходимой нормативно-технической документацией, в организации посещения специализированных выставок для кабельной промышленности в г. Дюссельдорф (Германия) и во ВНИИКП, а затем и в выставочных центрах г. Москвы. Специалисты завода впервые получили возможность ознакомиться с последними мировыми достижениями в области кабельного технологического оборудования, материалов, средств измерительной и информационной техники. Руководство завода и специалисты при непосредственной организационной поддержке Ассоциации самостоятельно производили выбор иностранных фирм и заключали с ними контракты на поставку. Это был совершенно новый подход в вопросах технического перевооружения.

Именно с этого момента начинается системный анализ и выбор оптимальных направлений технического перевооружения.

Не вдаваясь в сложности и трудности, возникавшие до первой половины 90-х годов, для арендного в то время предприятия завод «Южкабель», хочется отметить, что 1995 год стал для коллектива завода решающим в определении путей дальнейшего развития и изменения формы собственности.

Именно в 1995 г. коллектив завода избирает директором завода Золотарева В.М. – перспективного, энергичного и целеустремленного руководителя, обладающего исключительным чувством нового. Именно по его инициативе был определен выбор формы дальнейшей хозяйственной деятельности – формы закрытого акционерного общества. Это изменение положительно сказалось на результатах производства. С этого времени начинается тесное взаимодействие ЗАО «Завод «Южкабель» и Ассоциации, которое успешно продолжается и до сих пор.

В начале 90-х годов завод начал работать на договорных началах с ОАО «ВНИИКП» в области информационного обслуживания и освоения производства силовых кабелей с изоляцией из силанольноштитого полиэтилена на напряжение до 1 кВ. В процессе этой работы были до тонкостей отработаны режимы и технология производства и испытаний готовой продукции, которые успешно применяются в настоящее время.

Ассоциация «Электрокабель» помогает заводу в выборе направлений развития, разработке НТД, новых конструкций кабелей и проводов. Большую роль здесь сыграли созданные Ассоциацией секции по направлениям: силовые кабели, обмоточные провода, стандартизация и оценка соответствия, кабели гибкие с резиновой изоляцией, кабели и провода связи и информатизации. Они занялись разработкой технических условий, стандартов, определением направлений совершенствования и развития кабельной отрасли, вопросами борьбы с контрафактной и несоответствующей нормативной документации продукцией и многими другими актуальными проблемами. В состав трех таких секций входят специалисты завода «Южкабель». Трудовой коллектив стал чувствовать личную ответственность за общее дело, понимать, что от его вклада зависит как финансовое состояние завода, так и его зарплата.

С 1995 г. завод начинает постоянное освоение новых изделий – силовых кабелей с токопроводящей жилой сечением до 240 мм², проводов и кабелей для водопогружных насосов, и ряда других. Ежегодное обновление продукции достигает 12 %. Для расширения производства силовых

кабелей с бумажной изоляцией завод устанавливает гидравлический алюминиевый пресс ПО-741 и свинцовый пресс KW-75. Совместно с Запорожским алюминиевым комбинатом завод разрабатывает и осваивает технологию применения алюминиевых цилиндрических слитков без отточки, что дает экономии около 8 % алюминия. Эта технология затем внедряется и на другие предприятия Ассоциации.

Начиная с 1998 г. коллектив завода при постоянной поддержке Ассоциации планомерно и системно занимается техническим перевооружением. Большое внимание уделяется вопросам усовершенствования техники и технологии кабельного производства на его главных направлениях.

Заключается контракт с австрийской фирмой MAG и в 1999–2001 гг. приобретаются четыре современных эмалированных провода выпускаются по современной технологии, повышенного класса нагревостойкости (с температурным индексом 180, 200), в том числе с двойным покрытием, обеспечивающим повышенную стойкость к растворителям, маслам, фреону и экологическую безопасность.

Когда на территории г. Харькова был создан режим инвестиционной деятельности, то завод считал возможным заняться техническим перевооружением именно на его основе. В июле 2001 г. был впервые защищен инвестиционный проект на сумму 9,4 млн долларов по производству силовых кабелей с изоляцией из шитого полиэтилена на напряжение 6–110 кВ с сечением токопроводящей жилы до 1000 мм². В рамках этого проекта на территории завода построен новый цех площадью 5 тыс. м². Закуплено и в 2003 г. введено в промышленную эксплуатацию высокотехнологическое оборудование фирм – мировых лидеров в данной сфере технологий: универсальная крутильная машина фирмы POUrtIER (Франция), наклонная линия непрерывной газовой вулканизации и экструзионная линия для оболочек фирмы TRÖESTER (Германия), крутильная машина для скрутки токопроводящих жил фирмы CORTINOVIS (Италия), испытательное оборудование фирмы HIPOTRONICS (США) и HAEFELY (Швейцария). В 2002 г. реализован проект по производству ПВХ-пластиката на оборудовании фирмы REPKON (Турция). И все это осуществлялось при консультативной поддержке специалистов НТЦ Ассоциации – ОАО «ВНИИКП».

Управление всеми технологическими процессами и испытаниями в новом цехе было организовано на базе математического, программного и технического обеспечения, разработанного фирмой SIEMENS и фирмами-изготовителями оборудования. Машинный контроль за соблюдением заданных параметров по такой схеме достаточно строг и объективен. Реализация данного проекта позволила отказаться от импорта этих кабелей в Украину.

В декабре 2004 г. коллективу удалось реализовать второй инвестиционный проект в рамках того же спецрежима инвестиционной деятельности при создании цеха по производству волоконно-оптических кабелей. К этому времени в Украине начались широкомащтабные работы по сооружению волоконно-оптических линий связи. Преимуществом этих линий по сравнению с традиционными медными кабелями связи, является то, что объемы и скорость передаваемой информации увеличиваются в тысячи раз.

При поддержке Ассоциации основная часть оборудования была изготовлена фирмой NEXTRON (Финляндия-Швейцария). Это линия окраски оптического волокна, линия изготовления оптического модуля, линия SZ-скрутки, две линии для наложения на кабель защитных оболочек, линия перемотки кабеля и комплект испытательного оборудования. Отдельные узлы линий дополнительно укомплектованы оборудованием фирм Weber & Scher (США), MEDEK

& SCHORNER (Австрия), SIKORA (Германия) и других ведущих зарубежных фирм.

В состав оборудования введена крутильная машина фирмы PROTON & PRODUCTS (Англия) для наложения на кабель проволоочной брони.

В мае 2006 г. в торжественной обстановке перерезана лента и введен в эксплуатацию новый цех по производству самонесущих изолированных проводов. Эти провода предназначены для передачи и распределения электрической энергии в воздушных линиях электропередачи, а также для ответвлений к вводам в жилые дома и хозяйственные постройки. Здесь с успехом применено оборудование фирм ROSENDAHL (Австрия), NIEHOFF (Германия), CABALLE (Испания). Строительство корпуса и монтаж его сложного оборудования произведены исключительно усилиями специалистов завода, а пуско-наладочные работы – фирмами-изготовителями оборудования.

В 2007 г. в содружестве с Ассоциацией реализован проект производства медной катанки по технологическому процессу фирмы UPCAST (Финляндия) и проект производства полиолефинов на оборудовании фирмы ERMAFA (Германия).

За разработку и внедрение в серийное производство отечественных кабелей энергетического назначения на среднее и высокое напряжения, что обеспечивает повышение надежности и безопасности систем электроснабжения, в 2007 г. пяти сотрудникам завода – Золотареву В.М., Карпушенко В.П., Антонцу Ю.А., Василюк Л.Г. и Кривенко А.Ф. была присуждена Государственная премия Украины в области науки и техники.

В 2008 г. на заводе «Южкабель» успешно реализован еще один инвестиционный проект по освоению производства силовых кабелей с изоляцией из сшитого полиэтилена на напряжение 6–330 кВ и сечением жил до 2000 мм², в том числе и жил типа «MILLIKEN». Таким образом, в странах СНГ налажено первое производство для изготовления кабелей такого класса напряжений. Новый цех на заводе стал более высокой ступенью в освоении производства этой наукоемкой и высокотехнологичной продукции.

И все это внедрялось при активном участии и непосредственной поддержке Ассоциации и ее НТЦ – ОАО «ВНИИКП». В этом цехе предусмотрен замкнутый технологический цикл, начиная от процесса волочения и заканчивая испытанием готовой продукции.

В рамках этого проекта, гордости завода, смонтировано восемь единиц технологического и испытательного оборудования таких именитых фирм, как: NIEHOFF, MAILLEFER, POURTIER, BARTELL, HIPOTRONICS, HAEFELY.

ПАО «ЗАВОД «ЮЖКАБЕЛЬ» изготовил 9 км силового кабеля с изоляцией из сшитого полиэтилена на напряжение 330 кВ для Березовской ГРЭС (Беларусь), который успешно был проложен и испытан. Данная продукция прошла испытания в Европейском испытательном центре «КЕМА» (Голландия) и получены международные сертификаты качества.

Сегодня на заводе реализуется очередной инвестиционный проект из долгосрочной программы технического перевооружения. Строится новый цех по производству низковольтных кабелей и гибких проводов, в том числе в пожаробезопасном исполнении. Объем инвестиций в техническое перевооружение за последние пять лет составляет более 300 млн грн.

Завод располагает высококвалифицированными специалистами в области электроизоляционной и кабельной техники, защищены четыре кандидатских и одна докторская диссертации.

Нельзя недооценить роль Ассоциации «Электрокабель» для кабельных заводов в вопросах внедрения систем

менеджмента качества. Проводимые на высоком организационно-техническом уровне (по два раза в год) совещания главных инженеров и генеральных директоров в обязательном порядке включали содержательные доклады о необходимости внедрения на предприятиях систем менеджмента качества серии ISO. Доклады читали Г.К. Хромова и другие специалисты Ассоциации и представители заводов. Особую роль в вопросах информационного обеспечения, стандартизации и сертификации продукции завода «Южкабель» сыграли технический комитет (ТК-46) – «Кабельная продукция» и автономная некоммерческая организация, центр по сертификации кабельной продукции «СЕКАБ», возглавляемая Изюмовой Т.Г.

В 2006 г. был создан «Фонд поддержки предприятий кабельной промышленности». В его рамках осуществляется решение общих проблем по стандартизации, работа по улучшению качества продукции, а также изданию монографий и учебников по кабельной технике.

Считаем, что это дало начало системному подходу в оформлении «Политики в области качества завода «Южкабель». Главной целью деятельности коллектива является выпуск продукции, качество которой полностью отвечает ожиданиям и требованиям потребителей. На предприятии функционируют системы менеджмента качества ISO-9001 последней версии 2008 года (до этого были внедрены версии 1994 и 2000 годов), а также внедрена система экологического менеджмента в соответствии с требованиями международного стандарта ISO-14001. Многократно прошла аккредитацию центральная заводская лаборатория на техническую компетентность в Национальном Агентстве по Аккредитации. Заводом получены лицензии на право производства кабельной продукции для АЭС, угольных шахт, проведение сертификации по пожарной безопасности.

Сегодня завод увеличивает объемы выпускаемой продукции, выходит из кризисной ситуации 2009–2010 годов, доля экспорта составляет 35 %. Предприятие на основании информационных сведений Ассоциации, их анализа по регионам, других заводов разрабатывает свои направления бизнеса, стремится расширять рынок сбыта всей продукции завода. За двадцать лет работы Ассоциации «Электрокабель» завод увеличил объемы производства и реализации в десять раз. Расширенная номенклатура завода включает более 12 тысяч маркоразмеров, а после пуска в эксплуатацию нового производства в 2012 г. будет еще больше.

Уже сегодня новые изделия в объеме реализации составляют 10–13 % и в этом, без сомнения, большой вклад Ассоциации «Электрокабель» вместе с ее НТЦ – ОАО «ВНИИКП».

Ежегодно на заводе увеличивается количество рабочих мест, а их численность сейчас составляет 1350 человек.

Отдельно хочется отметить неопределимую роль журнала «Кабели и провода», его главного редактора, доктора технических наук, профессора Пешкова И.Б. и генерального директора ВНИИКП Мещанова Г.И. за подробные аналитические обзоры состояния кабельной техники в мире и СНГ, а также развитие научной проблематики по данному направлению.

Именно благодаря работе в составе Ассоциации и реализации долгосрочных программ технического перевооружения завод «Южкабель» входит в десятку лидеров предприятий Ассоциации и прочно занимает первое место среди кабельных предприятий Украины.

Приведенный выше беглый обзор показывает, что столь впечатляющие успехи завода «Южкабель», а тем более в такой сложной обстановке, вряд ли могли быть достигнуты в одиночку. Решающую роль в этом сыграло его членство в Ассоциации «Электрокабель» и за этим – большое будущее.