

«И вдруг мы стали самостоятельными...»



ВАЛЕРИЙ ПАВЛОВИЧ СИТЬКО, канд. эконом. наук, председатель Совета директоров «Холдинг Кабельный Альянс»

Можно многое говорить об истории создания, жизни и перспективах будущего нашей Ассоциации, но для тех, кто держит в своих руках этот журнал не случайно, а со вполне определенной целью, вряд ли все это будет каким-либо открытием, потому что именно для этих людей жизнь Ассоциации является частью их личной жизни.

Задумываясь над тем, какой путь прошла Ассоциации «Электрокабель» за эти 20 лет, я с грустью констатирую, что нас – людей, с которых начиналась Ассоциация, – осталось не так много. Но это всегда было тесное сообщество руководителей кабельных заводов, неразрывно связанных друг с другом, фактически коллектив в несколько десятков человек, которые никогда не забывали, что за каждым из них стоят многотысячные коллективы. И не потому, что у нас были дружеские отношения, а потому, что все мы вышли из коммунистического прошлого – я это так называю, а по-другому быть не могло. Когда-то мы все были в составе единого Министерства электротехнической промышленности, с отдельным – кабельным – управлением и закрепленным заместителем министра.

Мы встречались, поддерживали друг друга, учились друг у друга... Мы знали многое о работе наших заводов, о перспективах и проблемах... Мы не чувствовали себя конкурентами и точно бы не сломались под тяжестью рыночной экономики.

Мы не смогли противостоять только времени, которое безжалостно прореживало наши ряды...

И вдруг мы стали самостоятельными...

Все произошло тогда, когда началась либерализация экономики, и государство сочло ненужным осуществлять

централизованное управление и распределение продукции с помощью Министерства. Сегодня я, например, с ностальгией вспоминаю систему Госснаба, которая сильно дисциплинировала все предприятия и все отрасли и в части потребления ресурсов, и в части их распределения. Было в системе Госснаба специальное управление – Союзглавкабель, и были в этой системе люди, которых вполне можно назвать столпами российской, или в то время советской, экономики.

Тем не менее, перемены привели к тому, что произошла трансформация нашего Министерства, а система Госснаба перестала существовать. И то единство кабельщиков, которое было создано в кабельной подотрасли, оказалось в некотором вакууме. Как так? Еще недавно мы были всем нужны, все были объединены какими-то планами и распределениями, и вдруг мы стали самостоятельными... Наш головной институт, имея в свое время роль регулятора рыночных отношений путем контроля за политикой ценообразования и сохранности или регулирования развития производственных мощностей, потерял эти функции и права. Аббревиатура ВНИИКП осталась, и люди все те же, но функции принципиально стали другими.

И вот тогда инициативные кабельщики стали думать: что же делать?

И было принято решение, чтобы кабельщики все-таки не уходили в свободное плавание, как ушли многие предприятия других отраслей, а сохранили свое единство – не с целью решения каких-то коммерческих вопросов, а чтобы поддержать контакты друг с другом. Единогласным решением кабельщиков стало – объединиться в Ассоциацию, а институт сделать головным и центром консолидации.

И я могу сказать, что это дало свой результат – прежде всего для предприятий, входящих в Ассоциацию, в том числе и для нашего завода.

Возвращая время на двадцать лет назад, я могу сказать, что сегодня завод, который не так давно находился под моим управлением, это совершенно другой завод. Появились новые технологии, новые изделия, новая культура производства. Появилась новая культура общения, новая аура... И, безусловно, стимулом для развития было участие завода в Ассоциации. Если раньше мы задумывались о том, есть ли у нас возможность приобрести то или иное оборудование, или как внедрить в производство то или иное изделие, то сегодня, работая в Ассоциации, мы получаем необходимую информацию и поддержку.

Кроме того, это объединение кабельщиков дало свой результат и для совершенствования самой Ассоциации. Из рамок клубного объединения, когда люди притягиваются по уровню своего благосостояния, своей должности или эрудиции и собираются вместе, чтобы поговорить о своих интересах, она переросла в достаточно серьезный инсти-



тут, который не просто объединяет людей, а цементирует отрасль и дает стимул для ее развития. Причем вектор развитию задается не через какие-то надуманные решения или предложения, а на основе объективного анализа состояния текущей потребности рынка в кабельной продукции. И не только для России.

Когда-то мы были ориентированы только на российский рынок. На сегодняшний день функции принципиально стали другими; работа Ассоциации шагнула далеко за пределы российского рынка, и сегодня мы представлены в крупных международных организациях, например, в Международной

Ассоциации «Интеркабель», которая объединяет страны бывшего социалистического лагеря, или в Международной федерации производителей кабелей (ICF).

Сегодня Ассоциация «Электрокабель» стала притягательна для тех компаний, которые хотели бы работать с нами. И не случайно в ее составе не только производители кабельной продукции, но и производители материалов для кабельных изделий и другие компании, близкие по тематике нашей отрасли.

Особо хочу отметить, что работа Ассоциации стала заметна и на государственном уровне. На своих встречах мы принимаем решения на основе общения с компаниями связи, энергетическими компаниями, с компаниями, производящими материалы, и так далее.

Одно из важных направлений деятельности Ассоциации – участие в выставках. Да и сам журнал, который вы держите в руках, учрежден и издается активными членами Ассоциации.

Отдельно я хотел бы сказать, что Ассоциация не была бы такой значимой, если бы не было в ней людей, которые и изначально, и сегодня продолжают быть безусловными авторитетами. В первую очередь, мне хотелось бы назвать Изяслава Борисовича Пешкова, Григория Геннадиевича Свалова, Геннадия Ивановича Мещанова. А также есть в ней те глыбы кабельной подотрасли, которые существуют на конкретных предприятиях. Это руководители крупных предприятий: Самарской кабельной компании – А. К. Бульхин, Саранского кабельного завода – Э.А. Боксимер и многие другие. Это те авторитеты, которые являются арматурой для упрочения позиций Ассоциации. Более того, сама структура управления Ассоциации – живая, жизнеспособная, она предусматривает создание условий для продвижения технического прогресса.

От себя лично я хочу сказать, что тот рост, который получают руководители, в том числе и я, был бы не таким продуктивным и позитивным, если бы не было поддержки со стороны Ассоциации. Поэтому для меня было, безусловно, важно и ценно общение с людьми, которые имеют значимое положение в отрасли, авторитет на своих предприятиях.

В этой связи хочется отметить наши совместные поездки, встречи, которые теперь происходят на ведущих заводах и неважно где – в России или за рубежом. Важно, что мы получаем реальную информацию, которую можем использовать в своей работе.

Хотелось бы пожелать дальнейшего развития этих отношений. Мы, безусловно, не вернемся к старой системе распределения продукции, как это было в Госснабе, в отраслевых союзных министерствах. Но, наверное, хотелось бы, чтобы в нашей Ассоциации существовал постоянно действующий орган, который бы активно участвовал в лоббировании наших отраслевых интересов во всех структурах народного хозяйства – как государственных, так и частных. Этот орган должен объединять людей для оценки уровня развития кабельного производства в различных странах, различных регионах – так, как это делается на международном уровне, – и доносить эту объективную информацию до предприятий Ассоциации.

И последнее: участие в Ассоциации не должно быть формальным, оно должно быть почетным и ответственным. Ради тех усилий, которые когда-то были потрачены на ее создание. Ради тех людей, которые своим авторитетом, знаниями и опытом подняли Ассоциацию на достойную высоту.

И в заключение хочу пожелать Ассоциации успехов. А нам всем удачи!