

## АССОЦИАЦИЯ – СВЯЗУЮЩИЙ ИНСТИТУТ ОТРАСЛИ

Ассоциация «Электрокабель» успешно работает уже 20 лет. За это время на заводах, входящих в нее, многое изменилось: созданы новые производства, освоен выпуск новой продукции, заводы адаптировались к работе в условиях рыночной экономики.

Какую роль сыграла в этих процессах Ассоциация «Электрокабель»? Какие задачи она смогла решить, а какие – нет? Есть ли перспективы ее дальнейшей деятельности?

На все эти вопросы сегодня отвечают руководители ведущих предприятий, стоявших у истоков создания Ассоциации.

**«Очень важно знать, что есть в отрасли место, где всегда готовы помочь и словом, и делом!»**

**ЭВИР АВРАМОВИЧ БОКСИМЕР**, действительный член Академии электротехнических наук России, доктор электротехники, председатель Совета директоров группы компаний «Оптикэнерго»

В кабельную промышленность я попал после окончания в 1959 г. Харьковского политехнического института по специальности «Электроизоляционная и кабельная техника». Как молодой специалист я был направлен на строящийся в Саранске кабельный завод. Работал инженером-технологом, начальником ОТК, главным технологом, главным инженером, а с 1982 г. – директором завода.

На заводе «Сарансккабель» я проработал до 1 марта 2009 г., а сейчас продолжаю трудиться в качестве председателя Совета директоров группы компаний «Оптикэнерго», объединяющей предприятия «Сарансккабель-Оптика», «ЭМ-КАБЕЛЬ», «ЭМ-ПЛАСТ», «ЭМ-ПРИНТ», «САРМАТ», испытательный центр «Оптикэнерго», «Новомед», «Авто-транс-Саранск».

За эти годы мне довелось поработать в условиях и плановой, и рыночной экономики. После распада Советского Союза по инициативе научно-технического центра кабельной промышленности – ВНИИКП – и ведущих заводов – «Камкабель», «Москабель», «Сибкабель», «Южкабель», «Сарансккабель» – была создана новая общественная структура – Ассоциация «Электрокабель», задачей которой стало координирование действий в системе обеспечения материалами, оборудованием, новой техникой и технологиями.

В СССР кабельную продукцию выпускали 56 заводов, а после его распада в России остались 32 кабельных завода. Поэтому целью Ассоциации было сохранить кабельную промышленность, содействовать развитию и совершенствованию производства кабельной продукции, технологического оборудования и материалов для производства кабелей и проводов. Объединение кабельных заводов бывшего СССР в Ассоциацию «Электрокабель» позволило сохранить кабельную промышленность как единую отрасль.



Ассоциация не взяла на себя командные функции, как это было у прежнего Главкабеля, не затронула самостоятельности, инициативы предприятий, она взяла на себя функции, которые определили ее нужность для предприятий, а именно:

- анализ объемных статистических показателей по кабельной промышленности России и стран СНГ;
- обзор по отраслям, потребляющим кабельную продукцию (энергетика, электромашиностроение, железнодорожный транспорт, связь и телекоммуникации и др.);

- обзор по смежным отраслям промышленности, производящим сырье (медь, алюминий, полимеры и другие компоненты);

- обзор состояния мирового рынка кабельной продукции, а также последние достижения в области науки, техники и технологии кабельного производства;

- защита интересов отрасли в государственных структурах;

- взаимодействие с Таможенным комитетом по установлению экспортно-импортных тарифов, стимулирующих отечественных товаропроизводителей;

- поддержка инвестиционного климата в отрасли и получение от Правительства гарантий по кредитованию;

- организация повышения профессионального уровня специалистов и руководителей;

- проведение консультаций и оказание помощи в обеспечении материалами и оборудованием;

- содействие расширению рынка сбыта кабельной продукции;

- анализ объемов экспортно-импортных поставок кабельной продукции из ближнего и дальнего зарубежья.

Хочется выделить широкий круг проблем, которые решала Ассоциация. Вот некоторые из них:

- анализ ситуации, связанной с вступлением России в ВТО, и вызванные этим изменения в работе кабельной промышленности с учетом намечаемых таможенных пошлин;

- состояние экспорта-импорта кабельных изделий с точки зрения предстоящего вступления в ВТО и принятие мер по защите отечественных кабельных заводов;

- состояние и перспективы развития систем и средств связи и кабельных изделий для них;

- состояние и перспективы развития электроэнергетики, производство кабелей и проводов энергетического назначения;

- перспективы развития железнодорожного, автомобильного транспорта, метрополитена и кабельных изделий для их обеспечения;

- перспективы развития возобновляемых источников энергии и кабелей для них;

- организация и проведение международных выставок WIRE Дюссельдорф, WIRE Russia, CABEX;

- вопросы качества выпускаемой продукции и принятие Декларации качества.

Вначале три раза в год, а затем два раза в год Ассоциация проводила общие собрания своих членов. Всего за 20 лет Ассоциация провела 56 общих собраний. Собрания проводились, как правило, одно в одном из городов России или стран СНГ – Москве, Санкт-Петербурге, Московской области, Суздале, Самаре, Харькове, Саранске, Минске, другое в дальнем зарубежье – в Австрии, Болгарии, Венгрии, Испании, Италии, Кипре, Польше, Словакии, Турции, Франции, Хорватии, Черногории, Чехии. Члены Ассоциации на общем собрании выбирали правление, ревизионную комиссию, президента, вице-президента, генерального директора, принимали новых членов Ассоциации или исключали из Ассоциации организации, не выполняющие уставные требования. На каждом собрании президент докладывал итоги работы предприятий Ассоциации за I полугодие или за год. Началу каждого собрания предшествовало заседание правления, которое досконально рассматривало повестку дня собрания, поднимаемые на собрании проблемы. Мне посчастливилось быть в составе правления в течение трех периодов с 2000 по 2009 г. Хочется отметить, с какой поразительной тщательностью готовились все вопросы; это позволяло все собрания проводить на высоком уровне и без сбоев. Но Ассоциация без лидера не будет жить. Таким лидером Ассоциации «Электрокабель» стал генеральный директор ВНИИКП Изяслав Борисович Пешков. К этому

времени за его плечами был уже богатый жизненный опыт. Не было в кабельной промышленности России и всего СНГ такого уважаемого человека, авторитетного научного специалиста. О его поразительной работоспособности, таланте, мудрости, надо писать и рассказывать молодежи. Под стать ему были и вице-президент Ассоциации Мещанов Геннадий Иванович, генеральный директор Ассоциации Жмаев Анатолий Петрович и заместители генерального директора Морозов Юрий Семенович и Уваров Евгений Иванович.

Большую лепту в становление и развитие Ассоциации «Электрокабель» внесли руководители предприятий и организаций отрасли Бульхин А.К., Бутерус Р.Э., Буйлин Д.С., Гамалий В.С., Громов Н.И., Денисов А.П., Жилинский Л.В., Зыман А.Э., Золотарев В.М., Корнисюк В.С., Казаченко В.В., Казанчан Г.П., Картунов И.М., Лепешкин В.А., Лысенков Ю.А., Макаров Г.А., Милованов В.Н., Муренков В.А., Повеличенко А.П., Семес А.Н., Ситько В.П., Смильгевич В.В., Тимошин Ю.М., Товмасын Г.Г., Ткаченко Н.Н., Шайнога И.С., Янин В.П. Эти люди самоотверженно трудились, чтобы не только сохранить производственный потенциал кабельных предприятий в сложные годы перехода к рыночной экономике, но и создать новые производства. Несмотря на то, что мы стали конкурентами, со многими из них меня связывала дружба, и в этом тоже заслуга Ассоциации. Хочу всех поблагодарить за долгие годы совместной работы и низко поклониться тем, кого уже нет с нами, но они в нашей памяти.

Приятно, что появилась молодая смена директоров: Васечко Д.Ю., Добрецкий С.И., Зинуков С.В., Иванов В.В., Иоргачев Д.В., Куприянов Н.С., Малолетний В.В., Пташинский Д.В., Чайко В.Ю. и другие, которые сейчас работают на благо кабельной промышленности.

В качестве примера хочу рассказать о том, что за эти годы произошло у кабельщиков города Саранска и к чему имела отношение Ассоциация. Вспоминаю 1992 г.: Ассоциация принимает решение принять участие в международной выставке WIRE Дюссельдорф. Тогда мы только начинали выезжать за рубеж. Выставка произвела неизгладимое впечатление, мы увидели многообразие кабельного оборудования, познакомились с фирмами-производителями. Тогда стало очевидным, что в данных экономических условиях единственный выход – полное техническое перевооружение в течение ближайших лет. Мы активно занялись этими проблемами и вновь под эгидой Ассоциации «Электрокабель» мы едем в Дюссельдорф и на выставке WIRE 94 садимся за стол переговоров со швейцарско-финской фирмой Nokia-Maillefer. Переговоры завершились подписанием соглашения о модернизации и реконструкции завода «Сарансккабель». Теперь предстояло отыскать финансы для проведения реконструкции. Помог случай, и при поддержке Ассоциации вышло постановление Правительства России о проведении на заводе «Сарансккабель» модернизации производства кабелей связи с выделением по швейцарско-российской кредитной линии 10 млн швейцарских франков. Так был осуществлены проекты – по модернизации производства городских телефонных кабелей и второй проект по созданию производства волоконно-оптических кабелей. В 1998 г. эти проекты были завершены и завод начал выпускать новую продукцию.

Следующим шагом обновления стало приобретение по лизингу оборудования и организация производства LAN-кабелей на оборудовании фирмы Caballe (Испания). И здесь нам Ассоциация помогла осваивать новые технологии, добиваться высокого качества, выходить на рынок. С 1999 г. завод является производителем этих новых изделий.

Если в области кабелей связи наметился прогресс, то в области кабелей энергетического назначения мы отставали.

Ассоциация продолжала свою политику организации выставок. Мы не пропускали ни одной выставки WIRE Дюссельдорф. На очередной выставке мы подписываем контракт с фирмой ROSENDANL (Австрия) и PROTON (Великобритания) на поставку оборудования для наложения изоляции из сшитого полиэтилена и скрутки. Таким образом, с 2003 г. мы становимся производителями силовых кабелей с изоляцией из сшитого полиэтилена. Мы понимаем, что у кабелей с бумажной изоляцией на напряжение 6–10 кВ нет будущего, а они в объеме производства завода занимали 20 %, надо им искать альтернативу. Мы много советовались с президентом Ассоциации И.Б. Пешковым, вице-президентом Г.И. Мещановым о том, как с минимальными затратами организовать это производство.

Так появилась идея к действующему главному корпусу пристроить тридцатиметровую башню, где разместить экструзионную группу для производства силовых кабелей на напряжение 1–35 кВ с изоляцией из сшитого полиэтилена. Руководство республики поддержало нас и выделило из программы развития финансовую помощь.

На первом этапе была смонтирована линия PROTON (Великобритания), затем добавлена вторая линия фирмы TROESTER (Германия). И в 2005 г. вновь на «Саранскабеле» организуется выпуск новой продукции.

Но главным достижением саранских кабельщиков можно считать строительство совершенно нового кабельного завода «Цветлит». Эта идея родилась у главы Республики Мордовия Меркушкина Н.И. и президента Ассоциации «Электрокабель» Пешкова И.Б. еще в 1996 г.: построить новый завод на базе завода «Центролит». Республика взяла на себя финансирование проекта, и к 2000 г. все оборудование фирмы Properzi (Италия) было получено, но к этому времени литейный завод «приказал долго жить», Делались попытки реанимировать строительство разными фирмами, но никто не мог довести дело до пуска. Тогда в 2003 г. Правительство Республики приняло решение передать это производство «Саранскабелю». Работа закипела и вскоре началось производство алюминиевой катанки и сплавов, затем там было добавлено производство медной катанки. В конце 2004 г. руководство Республики Мордовия принимает решение продолжить строительство завода «Цветлит», и на новой площадке строится совершенно новый кабельный завод. Номенклатура завода была одобрена руководством Ассоциации. Это были крупногабаритные радиочастотные кабели, производства которых в России не было; самонесущие изолированные провода, строительные провода NYM, гибкие кабели с резиновой изоляцией. Было закуплено оборудование ведущих западных фирм: Niehoff (Германия), Caballe (Испания), ROSENDANL (Австрия), TECNOCABLE (Испания).

Большую техническую поддержку новым проектам оказывали президент Ассоциации И.Б. Пешков, генеральный директор ВНИИКП Г.И. Мещанов, которые лично консультировали нас по многим вопросам.

Венцом этого проекта стало присутствие на пуске завода 10 августа 2006 г. Президента России В.В. Путина. Накануне меня предупредили. Представьте мое волнение. Я тут же позвонил И.Б. Пешкову и попросил его приехать для моральной поддержки. Не раздумывая, Ильяслав Борисович вместе с Геннадием Ивановичем Мещановым приехали в Саранск. Обошли производство, осмотрели все оборудование, продукцию. Помогли отшлифовать подготовленный мною доклад, подбодрили. Впервые в истории кабельной

промышленности первое лицо государства посетило предприятие, выпускающее кабельную продукцию. Президент В.В. Путин поддержал предложения саранских кабельщиков о необходимости усиления внимания российских потребителей к использованию отечественных кабелей и проводов последних поколений и о мерах по защите отечественных производителей. Встреча с Президентом оказалась продуктивной.

В это же время на «Саранскабель-Оптика» по настоятельной рекомендации президента Ассоциации И.Б. Пешкова и вице-президента Ассоциации Г.И. Мещанова и при поддержке Главы Республики Мордовия Н.И. Меркушкина осваивается новое производство волоконно-оптических кабелей, встроенных в грозозащитный трос. Основными заказчиками новой конструкции волоконно-оптических кабелей являются энергетики, которые предлагают использовать опоры высоковольтных линий для строительства магистральных, зонавых и местных сетей связи, привлекая операторов более низкими затратами на строительство и возможностью прокладки сетей практически круглогодично. Было смонтировано оборудование ведущих зарубежных фирм: Nexans (Германия), Bartell (США). Такое производство на сегодня единственное в России.

Нужно отдать должное руководству Ассоциации – оно постоянно следит за состоянием дел, интересуется – с какими проблемами мы сталкиваемся.

В 2010 г. мы столкнулись с проблемой технологии сварки трубки из нержавеющей стали. Ассоциация поддержала нас и потребовала от фирмы Nexans устранить недостатки, в короткие сроки проблема была снята. Похожее случилось и с фирмой Bartell, поставившей на завод оборудование для скрутки стальных проволок. Очень важно знать, что есть в отрасли место, где всегда готовы помочь и словом, и делом!

С 2009 г. я продолжаю трудиться в кабельной промышленности и представляю группу компаний «Оптикэнерго», где так же, как и на «Саранскабеле» продолжается тесное сотрудничество с Ассоциацией. Руководители Ассоциации постоянно бывают на наших предприятиях и поддерживают новые проекты, связанные с освоением выпуска новых видов продукции, в частности:

- сплавов алюминиевых;
- плакированной алюминием стальной проволоки;
- грозозащитных тросов повышенной прочности и коррозионной стойкости;
- фазных проводов повышенной долговечности;
- высоковольтных термостойких проводов с повышенной прочностью и электропроводностью;
- силовых кабелей нового поколения для экстремальных условий эксплуатации.

Хочется отметить и еще одно важное дело Ассоциации, которое находится на ее счету. На 48-м общем собрании в г. Катаньи (Италия, 8–9 октября 2007 г.) было принято решение о проведении ежегодно 25 октября корпоративного праздника – Дня работника кабельной промышленности. Это нас радует.

И еще об одном. Все, кто знает Пешкова И.Б., отмечают его особое обаяние, умение заботиться о людях. Не случайным было его решение договориться с институтом неврологии закрепить две палаты для профилактики и лечения сотрудников кабельной промышленности.

Благодаря Ассоциации мы пережили трудные годы и после распада СССР, и после дефолта, и после экономического кризиса. Сейчас идет стадия восстановительного роста. Объем производства кабельных изделий

по России за 2010 г. составил 123,5 % по отношению к 2009 г., тогда как в обрабатывающих отраслях России он составил 111,8 %.

Конечно, в работе любой структуры встречаются трудности и проблемы. Не миновали они и кабельную Ассоциацию: не всегда удачно выбиралось место проведения очередного общего собрания, не на высоком уровне была компетентность некоторых докладчиков, недостаточная связь с государственными организациями, но в целом – это структура, доказавшая свою жизнеспособность. Особенно это проявилось, когда в рамках Ассоциации был создан Фонд поддержки предприятий кабельной промышленности. Благодаря Фонду уже решены многие общепромышленные задачи: издание учебников по кабельной тематике, созда-

ние нормативно-технической документации, повышение эффективности работы Ассоциации.

В качестве пожелания считаю целесообразным активнее привлекать к управлению молодых руководителей, а учитывая, что Ассоциация численно растет, увеличить число членов правления с вводом дополнительно еще одного вице-президента. Это позволит Ассоциации безболезненно пройти этап омоложения и сохранить свой высокий потенциал.

Промышленные ассоциации, представляющие интересы отраслей в государственных органах – это путь спасения отечественного машиностроения.

Ассоциация «Электрокабель» всей своей 20-летней работой доказала это! С 20-летием тебя, Ассоциация! И так держать!

## «Правильно, что в те трудные годы мы создали Ассоциацию «Электрокабель»!»



**АНВАР КАШАФОВИЧ БУЛЬХИН**, канд. техн. наук, действительный член Академии электротехнических наук России, председатель Совета директоров ЗАО «Самарская кабельная компания»

которые только сообща могли содействовать сохранению производств кабельной продукции и развитию кабельной отрасли. Представлять, а также защищать общие права и интересы членов Ассоциации в центральных и местных органах государственной власти и управления, общественных, международных и иных организациях. Развивать инновационный и производственный потенциал членов Ассоциации, международное сотрудничество производителей кабельной продукции, оборудования и материалов.

По прошествии теперь уже двух десятилетий мы с уверенностью можем сказать, что поставленные цели и задачи выполняются, и ни у кого уже не возникает вопрос, зачем нужна Ассоциация, что она дает предприятиям, входящим в ее состав.

Подтверждением сказанного служат изменения, происходящие на нашем предприятии за эти годы. Благодаря предоставляемой Ассоциацией информации об изменениях, происходящих в мире кабельного производства, и о динамике развития отдельных кабельных направлений, с учетом рекомендаций специалистов из мира науки и производства, нами были приняты решения о развитии целого ряда новых для нас перспективных направлений.

К примеру, в 1993 г. началось развитие производства автомобильных проводов; в дальнейшем было создано совместное предприятие по выпуску жгутов проводов для автомобильной промышленности.

В 1995 г. создано принципиально новое предприятие «ПЭС/СКК» совместно с компанией General Motors (ныне

Вот уже и подходит дата юбилея, казалось бы, совсем еще молодой организации кабельщиков – Ассоциации «Электрокабель». Созданная в неспокойные годы перестройки страны группой инициативных руководителей кабельных предприятий под руководством тогда еще генерального директора ВНИИКП И.Б. Пешкова, Ассоциация ставила перед собой достаточно амбициозные цели. Объединить всех кабельщиков в единую организацию,