30 лет

МА «Интеркабель»

I.B. Peshkov, *Dr. Sc. (Engineering), Professor, the President of International Association «Intercable»*

И.Б. Пешков, *д-р техн. наук, профессор, президент Международной Ассоциации «Интеркабель»*

Intercable 1990-2020

В состав Международной Ассоциации (МА) «Интеркабель» входят 62 компании из 20 стран мира, в том числе Австрии, Белоруссии, Германии, Италии, Китая, России, Украины, Финляндии, Франции, Швейцарии и ряда других. В числе компаний производители кабелей и проводов, технологического кабельного оборудования и аппаратуры контроля и управления, материалов кабельного производства. МА «Интеркабель» играет важную роль в кабельной промышленности стран бывшего Советского Союза и многих европейских государств. Но как создавалась эта Ассоциация, чем руководствовались её создатели, как было связано создание МА «Интеркабель» с политической ситуацией в мире в конце 80-х – начале 90-х годов? Для ответа на эти вопросы необходимо совершить небольшой экскурс в историю.

ИСТОРИЯ И ЭТАПЫ СОЗДАНИЯ МА «ИНТЕРКАБЕЛЬ»

В советское время отечественная кабельная промышленность входила в Министерство электротехнической промышленности СССР (Минэлектротехпром СССР), объединявшее все электротехнические подотрасли страны. Первым министром был Алексей Константинович Антонов, которого по прошествии десятилетий можно без преувеличения назвать выдающимся руководителем и специалистом, таланту и энергии которого своим созданием обязаны многие предприятия и научно-исследовательские организации электротехники.

Нужно отметить, что в связи с бурным развитием страны потребности в кабельной продукции были очень велики, и поэтому, несмотря на ежегодное значительное увеличение объёмов производства, отечественная кабельная промышленность не могла удовлетворить все отрасли народного хозяйства. В рамках межгосударственной кооперации дефицит продукции покрывался поставками из стран-членов СЭВ (Совета экономической взаимопомощи), функционировавшего в рамках социалистического лагеря. По существу это осуществлялось следующим образом. Госплан утверждал задания для Минэлектротехпрома и, если предприятия электротехнической промышленности не могли его выполнить, то приходилось обращаться к импорту, в первую очередь из стран-членов СЭВ. Что касается кабельной промышленности, то приходилось импортировать стандартную кабельную продукцию, в первую очередь силовые и телефонные кабели, соответствующие требованиям общесоюзного ГОСТа. ВНИИ кабельной промышленности (ВНИИКП) как головной научно-технический центр подотрасли по поручению министерства готовил соответствующие предложения, которые и поступали из министерства в Госплан. После одобрения предложений Госплан поручал Министерству внешней торговли (МВТ) закупку по импорту. МВТ снова согласовывало с ВНИИКП технические характеристики закупаемых кабелей и заключало, как правило, с производителями в странах-членах СЭВ контракты (ГДР, Польша, Венгрия, Чехословакия, Болгария). Большую роль играли и поставки из Финляндии. Круг замыкался. Он был разорван только в середине 80-х годов, когда внешнеторговое объединение «Совкабель» было передано в состав ВНИИКП. Но изложенная картина объясняет важность коммерческого и научно-технического сотрудничества для кабельщиков обеих сторон. Ведь производителей кабелей из стран-членов СЭВ в Западной Европе и других регионах мира не ждали. Там были либо собственные производители, либо уже давно сложились многолетние контакты с другими производителями кабельной продукции вне рамок СЭВ.

Особо следует остановиться на поставках кабельного технологического оборудования и кабельных материалов для кабельных заводов Советского Союза. Дело в том, что по решению плановых органов поставка кабельного оборудования поручалась основным производителям такого оборудования в Венгрии и ГДР. В ограниченном объёме часть оборудования изготовлялась в Польше. В основном советская сторона выступала в роли заказчика, а оценка и испытания закупаемого оборудования поручались ВНИИКП. Кабельные материалы, которые не производились в СССР (например, полиимидно-фторопластовая плёнка) или которых просто недоставало на выполнение плана (например, поливинилхлоридный пластикат), также закупались по импорту. Но в этом случае страны социалистического лагеря, в которых кабельные материалы не выпускались или

выпускались в ограниченных объёмах, уже не могли помочь советским коллегам, и закупки производились в капиталистических странах (США, Япония и др.).

Широкое коммерческое и научно-техническое сотрудничество требовало организационного оформления. Это хорошо понимал министр электротехнической промышленности СССР А.К. Антонов. Именно по его инициативе в 1973 году была создана международная правительственная организация «Интерэлектро», в которую входили министерства и ведомства стран, образующих СЭВ. В те времена под этими странами понимался социалистический лагерь (Восточная Европа), впоследствии дополненный Кубой и Югославией на правах приглашённых членов организации. В рамках «Интерэлектро» решались задачи удовлетворения потребностей стран-участниц в электротехнической продукции высокого качества и технического уровня за счёт обмена научно-техническими достижениями и специализации производства. В рамках «Интерэлектро» каждая подотрасль имела свою рабочую группу, которая по существу решала все вопросы подотрасли (планы производства, инвестиции, научно-техническое сотрудничество, взаимные поставки продукции). Кабельщики работали в своей группе № 5 «Кабельные изделия», которая занималась вопросами как кабельной продукции, так и кабельного оборудования и кабельных материалов. Естественно, что вся работа в группе № 5 проводилась ВНИИКП, обладавшим для проведения работы необходимыми кадрами. При этом нужно отметить, что в условиях централизованной экономики многие функции выполнял Институт, в том числе в области международного сотрудничества. В общем, «Интерэлектро» работало успешно, но общая политическая и экономическая обстановка в СССР и других странах социалистического лагеря в середине 80-х годов требовала перемен.

В конце 80-х годов методы централизованной экономики уже исчерпали себя. Всё чаще на заседаниях рабочих групп «Интерэлектро» стали раздаваться голоса не только о необходимости изменения задач организации, но даже и об исключении определённого диктата СССР, хотя все эти предложения излагались в доброжелательном тоне. В рабочей группе № 5 «Кабельные изделия» застрельщиками грядущих преобразований выступили компании Польши, Венгрии и ГДР. Изменение ситуации в СССР в рамках объявленной перестройки способствовало преобразованиям как в промышленности, так и в обычной жизни.

Фактической датой основания МА «Интеркабель» считается 20 апреля 1990 года, когда был подписан протокол о намерениях создания международной ассоциации в области кабельной техники на базе рабочей группы «Интерэлектро». В этом протоколе создаваемая ассоциация называлась «Интерэлектрокабелем», но в процессе последующего утверждения Устава ассоциации её название было изменено на «Интеркабель». В протоколе о намерениях было отмечено, что стороны объединяют «свои усилия для осуществления технико-коммерческой деятельности, а также в целях оказания помощи при совместном выполнении научно-исследовательских и конструкторско-технологических работ, для развития кооперации при производстве кабельной продукции и кабельного оборудования, при организации совместных предприятий и производств, проведении работ в области стандартизации и унификации». Конечно, некоторые задачи с позиций сегодняшнего дня и рыночной экономики звучат несколько наивно. Так, уже исключены понятия специализации между странами и согласование планов производства, которые были связаны с экспортно-импортными поставками. Следует перечислить предприятия и организации, подписавшие этот протокол, хотя многие из них сейчас либо переименованы, либо изменили профиль предприятия, либо ликвидированы:

– от Болгарии («Кабельный завод им. В. Коларова», г. Бургас; «Кабельный завод им. Ненко Илиева», г. Севлиево; «Завод изолированных проводов», г. Смолян; «Институт по кабелям и проводам», г. Бургас; «Институт по электропромышленности», г. София; Т.Д. «Электроимпекс», г. София);

– от Венгрии (Венгерский кабельный комбинат «Трансэлектро», г. Будапешт; завод «Дигеп», г. Мишкольц; заводы «Хитека» и «Пештвидеки Гендьяр», г. Будапешт; «Техноимпекс», г. Будапешт);

– от ГДР (комбинат KWO, г. Берлин; комбинат SKET, г. Магдебург);

– от Польши («Кабельный завод Ожаров», г. Ожаров; Научно-исследовательский центр «Энергокабель», г. Ожаров);

– от СССР (Хозяйственная Ассоциация «Электрокабель», г. Москва);

– от Чехословакии («Завод сильноточной электротехники государственного предприятия-комбината «Прага», г. Прага);

– от Югославии («Инвест-Импорт» и фабрика кабелей «Светозарово», города Белград и Светозарово).

В течение 1990 года мне пришлось убеждать руководство Минэлектротехпрома СССР и «Интерэлектро» в целесообразности создания самостоятельной организации «Интеркабель» в условиях распада СЭВ и сложной экономической ситуации в Советском Союзе. Наконец, министр электротехнической промышленности О.Г. Анфимов (как председатель «Интерэлектро»), скрепя сердце, дал добро на создание Международной Ассоциации «Интеркабель», и 13 декабря 1990 года Международная Ассоциация «Интеркабель» (МА «Интеркабель») была зарегистрирована в Москве. Нужно сказать, что подготовительная работа проводилась ранее, в 1988–1989 гг. Уставные документы будущей Ассоциации официально обсуждались на заседаниях рабочей группы в ГДР, Венгрии, Болгарии. На последнем заседании, состоявшемся в Болгарии, были согласованы и подписаны Устав Ассоциации и оформлен соответствующий протокол. Первое общее собрание МА «Интеркабель» состоялось в г. Варшаве

(Польша) 8–13 апреля 1991 г.; президентом Ассоциации был избран я, вице-президентом – Д. Рауэ (комбинат SKET, ГДР), директором – А. Повеличенко (Минэлектротехпром СССР). Уже на первом общем собрании МА «Интеркабель» начала расширяться: к Ассоциации присоединились кабельные заводы СССР («Средазкабель», г. Ташкент; «Камкабель», г. Пермь; «Завод кабелей связи», г. Самара; «Одескабель», г. Одесса; завод «Севкабель», г. Ленинград и «Шеньянский кабельный завод», Китай). На этом собрании было принято и реализовано решение расширить состав Ассоциации путём приглашения компаний из Европы и США, работающих в области кабельной техники. Была утверждена программа деятельности МА «Интеркабель» на ближайшие два года. Прежде всего программой предусматривалось проведение работы по поиску потенциальных партнёров среди членов расширяющейся Ассоциации, оказанию содействия членам Ассоциации в технико-коммерческой деятельности. Также было решено проводить в рамках общих собраний регулярные научно-технические симпозиумы по актуальным проблемам кабельной техники.

Нельзя не отметить роль людей, создавших Ассоциацию «Интеркабель» и заложивших основы её деятельности на долгие годы. Это И. Найденов, Д. Бобчев, И. Ченгелиева (Болгария); Л. Реллинг, Д. Берецк, К. Боды (Венгрия); Т. Адольф, Д. Рауэ (ГДР); И. Греблов, А. Повеличенко, Е. Васильев, В. Янин (СССР); Я.Шульц, Ф. Херман (Чехословакия); В. Михич, М. Вуксанович (Югославия). Все эти годы я оставался бессменным президентом Ассоциации. Важно, что в период становления МА «Интеркабель» в состав Ассоциации вошли ведущие кабельные заводы СССР, являющиеся основными потребителями оборудования и материалов, поставляемых западными партнёрами, также входящими в МА «Интеркабель». Так, протокол первого общего собрания Ассоциации подписали И. Седых (завод «Камкабель», г. Пермь), В. Варкалист (завод «Средазкабель», г. Ташкент), Н. Козырев (завод «Севкабель», г. Ленинград), А. Бульхин (Завод кабелей связи, г. Куйбышев), В. Корнисюк (завод «Одескабель», г. Одесса).

В течение 30 лет существования многое в МА «Интеркабель» менялось. Это связано и с политическими преобразованиями в странах, и с изменениями в статусе участников Ассоциации. Фактически два поколения руководителей разного уровня в кабельной промышленности прошли через Ассоциацию, и пребывание в МА «Интеркабель» и участие в общих собраниях и научно-технических симпозиумах в немалой степени способствовало их творческому росту и расширению кругозора. За это время вице-президентами избирались Ф. Херман (генеральный директор фирмы Varia, Чехия); Б. Глесснер (директор фирмы Alcatel Fiber Optiques, Франция); А. Пахвицевич (вице-президент фирмы TeleFonika Kable, Польша); Х. Рокенхойзер (президент фирмы NIEHOFF, Германия); А. Кулашевский (президент фирмы NIEHOFF, Германия), Б. Ломюллер (управляющий директор фирмы NIEHOFF). Исполнительными директорами Ассоциации за время её существования являлись А. Повеличенко (1991–1997 гг.); Г. Пешкова (1998–2007 гг.); Е. Булгакова (2007–2014 гг.); П. Вевиорский (2014–2016 гг.); М. Кочурихина (2016–по настоящее время).

В начале 90-х годов главным направлением деятельности Ассоциации являлось оказание помощи членам организации в сохранении и развитии тех связей, которые были раньше или только устанавливались. Ведь переход от централизованной экономики к рыночной, который начался в бывших республиках СССР и странах Восточной Европы, по сути представлял промышленную революцию. Поэтому ориентироваться в создавшейся ситуации было непросто. Однако со временем на первый план выдвинулось обсуждение важнейших аналитических материалов и научно-технических проблем в рамках организуемых Ассоциацией научно-технических симпозиумов. Можно отметить основные темы, подробно рассматриваемые на этих симпозиумах. Ниже приводится наиболее важная тематика проведённых научно-технических симпозиумов, вклю-

Руководители завода "Подольсккабель" на заседании общего собрания

Общее собрание Ассоциации ведёт президент

чающая рассмотрение многих проблем, волнующих кабельную промышленность. Прежде всего это анализ состояния кабельной промышленности в мире в целом, в Китае, в СНГ, в отдельных европейских государствах и перспективы развития промышленности (1997, 2001, 2009, 2011, 2015, 2018 гг.). В результате кабельные заводы и другие организации кабельной промышленности имели возможности более чётко уточнить и сформулировать перспективы развития своих предприятий и компаний, сконцентрировать их на наиболее актуальных направлениях.

На симпозиумах особое внимание было уделено проблемам в области кабелей электроэнергетического назначения. Хорошо известно, что на долю таких кабелей приходится наибольший объём мирового производства. Основные направления их развития рассматривались в 1997, 2004, 2008 и 2015 гг. Внимание прежде всего концентрировалось на кабелях среднего, высокого и сверхвысокого напряжения, а также разработке и применении самонесущих изолированных проводов. Кабели пожаробезопасного исполнения и материалы, не распространяющие горение, и огнестойкие рассматривались в 1998, 2001, 2003, 2008, 2012 гг. Этой тематике уделялось достаточно много времени, так как во всём мире, в том числе и в России, практически не сокращается число пожаров, связанных с электропроводкой. Несмотря на то, что непосредственно кабели и провода, как правило, не являются источником возникновения пожара, они являются каналом распространения пламени при возгорании.

Революционным переворотом в области передачи информации и телекоммуникаций явилось создание и применение оптической связи. В этой зоне важнейшую роль играют оптические волокна и оптические кабели. Поэтому неудивительно, что вопросы оптических волокон и кабелей особенно часто рассматривались на научно-технических симпозиумах, проводимых МА «Интеркабель» (1994, 1997, 1999, 2002, 2005, 2010, 2013, 2018 гг.). Практически деятельность Ассоциации способствовала созданию 18 новых производств оптических кабелей на территории бывшего Советского Союза, в том числе 14 из них в России. В 2018 году в России введено в эксплуатацию первое отечественное производство оптического волокна.

При проведении научно-технических симпозиумов большое внимание уделялось рассмотрению прогрессивных решений в области технологии кабельного производства, особенно с акцентом на технологию онлайн (1998, 2000, 2009, 2010, 2014, 2016, 2017, 2019 гг.). В этой области не обойтись без анализа нового технологического кабельного оборудования и кабельных материалов и формирования новых требований по повышению эффективности их применения (1995, 1998, 2003, 2010, 2017, 2018 гг.).

Нельзя не отметить также научно-технические симпозиумы, связанные с применением меди и алюминия в кабельном производстве (2012, 2019 гг.), с вопросами экологии кабельного производства (1996, 2009, 2018 гг.), и рядом других важных тем.

Следует отметить, что проведение практически всех общих собраний МА «Интеркабель» сопровождалось посещением предприятий, работающих в области кабельной техники. Членам Ассоциации удалось посетить предприятия таких широко известных фирм как Maillefer Group в Финляндии и Швейцарии, NIEHOFF в Германии, Rosendahl & Nextrom в Австрии и Финляндии, SIKORA в Германии, Sampsistemi и Mario Frigerio в Италии, кабельные заводы «Таткабель», «Уралкабель» и «Севкабель» в России и т.д. Одновременно участники общих собраний МА «Интеркабель» при любой возможности старались уделить внимание культурным ценностям и достопримечательностям Европы, России, Белоруссии. К сожалению, такая возможность предоставлялась не всегда из-за загруженности работой.

В рамках МА «Интеркабель» функционирует футбольный клуб, который проводит традиционные, так называемые «директорские», матчи между командами ассоциаций «Интеркабель» и «Электрокабель» (Ассоциация «Электрокабель» объединяет большинство кабельных заводов бывшего Советского Союза).

Как МА «Интеркабель» видит своё будущее? Прежде всего, необходимо продолжать оказывать всяческое содействие своим членам в организационном решении всех возникающих научно-технических и коммерческих задач. При этом к решению могут и должны привлекаться предприятия, пусть даже небольшие и не входящие в состав МА «Интеркабель», но способные по своему потенциалу быть взаимополезными. Важной остаётся и задача, связанная с организацией и проведением всемирно известных международных выставок WIRE в г. Дюссельдорфе (Германия), Cabex и WIRE Russia в г. Москве (Россия). МА «Интеркабель» через средства массовой информации продолжит доводить до сведения общественности новости об инновационных проектах своих участников, в частности, о передовых решениях в области проектов Industry 4.0 и цифровизации производства.

К сожалению, пандемия коронавируса во всех странах нанесла огромный ущерб всем отраслям промышленности и сельского хозяйства, привела к снижению ВВП, воспрепятствовала расширению деятельности общественных ассоциаций и организаций в области международного сотрудничества. Международная Ассоциация «Интеркабель» в июне 2020 года не смогла провести юбилейное общее собрание в Самаре (Россия), посвящённое 30-летию создания Ассоциации. Оно было перенесено на 2021 год. Но в создавшихся условиях должны создаваться и использоваться новые методы работы, способствующие деятельности всех компаний членов Ассоциации, сохранению и повышению эффективности сотрудничества. МА «Интеркабель» продолжает свою работу и принимает меры к преодолению трудностей, связанных с коронавирусной ситуацией.